



## ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

8 <sup>η</sup> Συνάντηση Εθνικών Αγροτικών Δικτύων	
Θέμα συνάντησης	Delivering smart rural development – INNOVATION CAMP
Ημερομηνία	26-29 Ιουνίου 2017
Τόπος	Jyväskylä – Κεντρική Φιλανδία
Διοργανωτές	Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αγροτικής Ανάπτυξης σε συνεργασία με το Εθνικό Αγροτικό Δίκτυο Φιλανδίας
Συμμετέχοντες	57 εκπρόσωποι των Μονάδων Υποστήριξης των Εθνικών Αγροτικών Δικτύων 25 Κρατών Μελών, εκπρόσωποι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και στελέχη του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης

### ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ

Στόχοι της συνάντησης ήταν:

- η ανάπτυξη νέων εργαλείων και μεθόδων αγροτικής δικτύωσης προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του Cork 2.0 κατά την υλοποίηση των ΠΑΑ,
- η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχουν οι Μονάδες υποστήριξης των Εθνικών Αγροτικών Δικτύων,
- η ενθάρρυνση της καινοτομίας στις υπηρεσίες που παρέχουν οι Μονάδες υποστήριξης των Εθνικών Αγροτικών Δικτύων και η διασύνδεση με τους εμπλεκόμενους σε θέματα αγροτικής ανάπτυξης.

Τα θέματα της συνάντησης (Camp Themes) επιλέχθηκαν από το Σχέδιο Δράσης της Διακήρυξης του Cork 2.0 (<http://bit.ly/cork2actionplan>) κατά την προηγούμενη συνάντηση των Εθνικών Αγροτικών Δικτύων και συγκεκριμένα αφορούσαν:

- Rural proofing (η συνεκτίμηση των αποτελεσμάτων όλων των πολιτικών που εφαρμόζονται στις αγροτικές περιοχές)
- Θέματα επικοινωνίας των δράσεων των Εθνικών Αγροτικών Δικτύων
- Απλοποίηση διαδικασιών στα ΠΑΑ



- Οριζόντια θέματα καινοτομίας

Ειδικότερα, τα ερωτήματα (**Innovation Camp Working Topics**) που τέθηκαν στις ομάδες εργασίας προκειμένου να προταθούν στη συνέχεια σχετικές υπηρεσίες/προϊόντα ήταν:

#### **A) Rural proofing (η συνεκτίμηση των αποτελεσμάτων όλων των πολιτικών που εφαρμόζονται στις αγροτικές περιοχές)**

Η έννοια του «Rural proofing» στοχεύει στην κατανόηση των επιπτώσεων της κυβερνητικής πολιτικής και των σχετικών παρεμβάσεων και στην εξασφάλιση δίκαιων αποτελεσμάτων των διαφόρων πολιτικών για τις αγροτικές περιοχές. Στόχος είναι να συζητηθεί τι μπορούν να κάνουν τα Εθνικά Αγροτικά Δίκτυα προκειμένου να προωθήσουν την έννοια του «Rural proofing» (επιμόρφωση, επικοινωνία, βραβεία για καλές πρακτικές συνεκτίμησης των αποτελεσμάτων πολιτικών που εφαρμόζονται στις αγροτικές περιοχές) ή να εγείρουν ερωτήματα σχετικά με αυτό το θέμα. Αυτή η συζήτηση είναι αντιπαραγωγική ή υπάρχει κάτι άλλο που μπορούμε να κάνουμε; Πώς μπορούμε να αξιοποιήσουμε τα Αγροτικά κοινοβούλια σε αυτή τη διαδικασία συνεκτίμησης των αποτελεσμάτων των πολιτικών για τις αγροτικές περιοχές;

#### **B) Επικοινωνία**

Στόχος είναι να προβληθούν ιδέες και σημαντικά ερωτήματα, προκλήσεις και δυναμικές σε σχέση με την επικοινωνία, όπως νέοι μέθοδοι και τρόποι ώστε τα πράγματα να αρχίσουν γίνονται διαφορετικά.

Πώς μπορούμε να προωθήσουμε την «αγροτική» εικόνα και τις ευκαιρίες όπως αυτές διατυπώνονται στη Διακήρυξη του Cork 2.0, Σημείο 1 "Πρωώθηση της αγροτικής ευημερίας"; Τι μπορούν τα Εθνικά Αγροτικά Δίκτυα να κάνουν στην πράξη;

Πώς μπορούμε να ενεργοποιήσουμε τις εθνικές ομάδες που εργάζονται σε θέματα επικοινωνίας προκειμένου να μοιραστούν τις εμπειρίες τους σε ευρωπαϊκό επίπεδο;

Πώς μπορούν να συνδεθούν οι ενέργειες επικοινωνίας των ΠΑΑ με τις τρέχουσες εκδηλώσεις των ΕΑΔ; Μήπως θα πρέπει να αξιοποιηθούν οι διάφορες εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται προκειμένου να αναδειχθούν τα θέματα της Διακήρυξης του Cork 2.0;

Πώς μπορούν τα Εθνικά Αγροτικά Δίκτυα να επικοινωνήσουν καλύτερα τα αποτελέσματα και τις επιπτώσεις του ΠΑΑ; Σύμφωνα με το ευρωπαϊκό πλαίσιο πολιτικής, η διάδοση των αποτελεσμάτων του ΠΑΑ αποτελεί αντικείμενο των ΕΑΔ, ενώ παράλληλα η Διακήρυξη του Cork 2.0, Σημείο 10 ενισχύει τη σημασία της βελτίωσης, της απόδοσης, της λογοδοσίας και της επικοινωνίας σχετικά με τις επιδόσεις του ΠΑΑ προς το ευρύτερο κοινό.



Πώς μπορούμε να βελτιώσουμε την επικοινωνία με τοπικούς φορείς και τους ενδιαφερόμενους με την αγροτική ανάπτυξη; Και ιδίως σε Δίκτυα που λειτουργούν σε περιφερειακό επίπεδο και έχουν λιγότερες επαφές με τους τοπικούς φορείς;

### Γ) Απλοποίηση

Το ζήτημα της απλοποίησης των διαδικασιών δεν αποτελεί άμεσο αντικείμενο των ΕΑΔ, αλλά τα ΕΑΔ μπορούν να λειτουργήσουν ως οδηγοί απλοποίησης.

Τι μπορούν να κάνουν πρακτικά τα ΕΑΔ για την απλούστευση; Να απλοποιήσουν τις δικές τους διαδικασίες; Να επικοινωνήσουν θέματα σχετικά με την απλοποίηση των διαδικασιών; Να συγκεντρώσουν δεδομένα και γνώσεις σχετικά με την απλοποίηση (π.χ. σεμινάρια, έρευνες); Να υποστηρίξουν τις ΔΑ και τους Οργανισμούς Πληρωμών; Μπορούν να συνεισφέρουν ώστε μελλοντικά θέματα ανάπτυξης να λάβουν υπόψη τους και τα θέματα απλούστευσης των διαδικασιών;

### Δ) Καινοτομία

Η λέξη τα λέει όλα! Στη Διακήρυξη του Cork 2.0, Σημείο 7 "Ενθάρρυνση της γνώσης και της καινοτομίας» αναφέρεται ότι "η ενίσχυση της στόχευσης της πολιτικής στην κοινωνική μάθηση της καινοτομίας, στην εκπαίδευση, στις συμβουλές και στην επαγγελματική εκπαίδευση είναι ουσιαστική για την ανάπτυξη των απαιτούμενων δεξιοτήτων. Αυτό θα πρέπει να συνοδεύεται από ανταλλαγές μεταξύ των ενδιαφερομένων, δικτύωση και συνεργασία μεταξύ των αγροτών και των επιχειρηματικών της υπαίθρου». Τι θα μπορούσαν τα ΕΑΔ να κάνουν στην πράξη προκειμένου να ενισχύσουν τη γνώση και την ικανότητα ενθάρρυνσης της καινοτομίας;

### ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ

Οι εργασίες της συνάντησης διεξήχθησαν με τη **φιλανδική μέθοδο «Innovation Camp»** και την υποστήριξη εξειδικευμένου εξωτερικού Συμβούλου, τη φιλανδική εταιρεία MDI (<http://www.mdi.fi/en/>). Η προσέγγιση «Innovation Camp» είναι μια εντατική και παραγωγική μέθοδος συνεργασίας, η οποία ενσωματώνει και στοιχεία συναγωνισμού μεταξύ των ομάδων που συμμετέχουν, προκειμένου να αναδειχθούν καινοτόμες ιδέες και προτάσεις μέσω συμμετοχικών διαδικασιών και ομαδικής συνεργασίας.

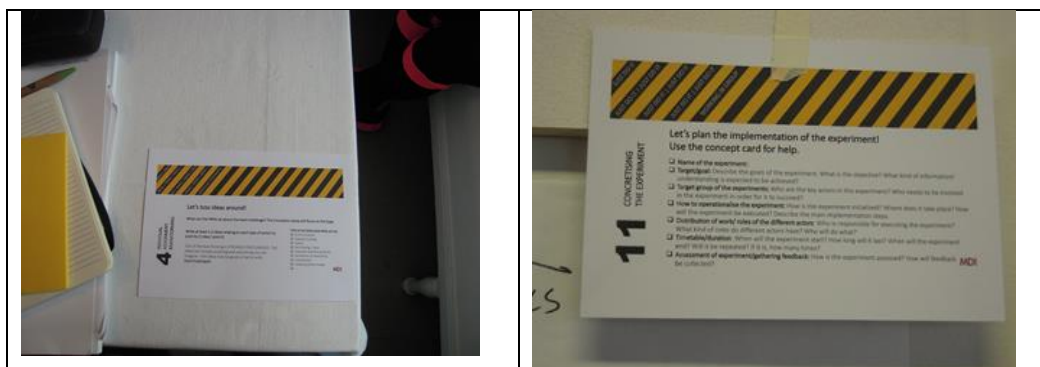
Το Εθνικό Αγροτικό Δίκτυο της Φιλανδίας ήδη έχει χρησιμοποιήσει τη μέθοδο αυτή σε εθνικό επίπεδο με τα μέλη του ΕΑΔ και σε περιφερειακό με τις ΟΤΔ σχετικά με τις τοπικές στρατηγικές και τους στόχους του ΠΑΑ.

Ειδικότερα, τα κύρια στάδια της συμμετοχικής αυτής διαδικασίας είναι:

- Ορισμός ομάδων εργασίας (Innovation camp teams) και αντίστοιχων θεμάτων (Innovation camp topics) υπό την καθοδήγηση δύο συντονιστών.



- Δεκατέσσερα βήματα (καρτέλες) αποτελούν τις οδηγίες για τον τρόπο διεξαγωγής των θεμάτων συζήτησης που πρέπει να ακολουθήσει κάθε ομάδα.



<b>INNOVATION CAMP STEPS</b> <b>11. CONCRETISING THE EXPERIMENT</b>
<p style="text-align: center;"><b>Let's plan the implementation of the experiment!</b>  <b>Use the concept card for help</b></p> <p><b>Name of the experiment:</b></p> <p><b>Target/ goal:</b> Describe the goals of the experiment. What is the objective? What kind of information/ understanding is expected to be achieved?</p> <p><b>Target group of the experiments:</b> who are the key actors in this experiment? Who needs to be involved in the experiment in order for it to succeed?</p> <p><b>How to operationalize the experiment:</b> How is the experiment initialized? Where does it</p>

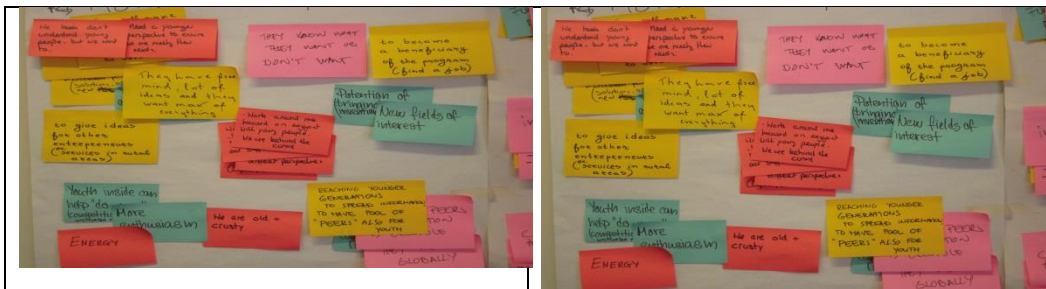
take place? How will the experiment be executed? Describe the main implementation steps.

**Distribution of work/roles of the different actors:** who is responsible for executing the experiment? What kind of roles do different actors have? Who will do what?

**Timetable/ duration:** when will the experiment start? How long will it last? When will the experiment end? Will it be repeated? If it is, how many times?

**Assessment of experiment/ gathering feedback:** how is the experiment assessed? How will feedback be collected?

- Μετά την ελεύθερη και ανοιχτή καταγραφή ιδεών και την κατάταξή τους ανάλογα με τη σπουδαιότητα που αποδίδει στα θέματα η κάθε Ομάδα εργασίας (brainstorming), ξεκινάει η ανάπτυξη και η επεξεργασία συγκεκριμένων επιλεγμένων δράσεων/προϊόντων/ υπηρεσιών η οποία οδηγεί σε συγκεκριμένες ενέργειες για την υλοποίηση της κάθε πρότασης.



- Στη συνέχεια αναδεικνύονται με κάθε πρόσφορο μέσο (κυρίως παρουσιάσεις power point και οπτικοακουστικό υλικό) και παρουσιάζονται με σχετική τεκμηρίωση οι προτάσεις/ιδέες στην κρίση τόσο μίας επιτροπής όσο και των υπόλοιπων ομάδων προκειμένου να αναδειχθεί ο νικητής.





**« Κανόνες και ρόλοι για τα μέλη των ομάδων εργασίας**

Υπάρχουν διαφορετικοί ρόλοι σε κάθε ομάδα και εσείς ο ίδιος θα καθορίσετε τον ρόλο που παίρνετε. Ο βασικός σας ρόλος είναι να συμμετέχετε και να είστε ανοιχτοί.

Κανονισμοί «κατασκήνωσης»

1. Ανοίξτε και συμμετέχετε. Αφήστε τη φαντασία σας να πετάξει!
2. Να είστε ο αληθινός εαυτός σας Μην αφήσετε να σας εμποδίσει ή να σας καθορίσει το περιβάλλον στο οποίο εργάζεσθε.
3. Έχετε τολμηρές υποδείξεις για νέες ιδέες. Μοιραστείτε τις ιδέες και τις σκέψεις σας.
4. Ακούστε τους άλλους, δώστε προσοχή, ενθαρρύνετε τις εμπνευσμένες ιδέες, αφήστε τες να εξελιχθούν και να εξελιχθούν σε κάτι σπουδαίο
5. Μην πείτε "Εάν" - πείτε "Πότε»

Για την προετοιμασία των συμμετεχόντων δημιουργήθηκε μία εφαρμογή στην ιστοσελίδα του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης, **Viima on-line forum**, προκειμένου οι συμμετέχοντες να ανταλλάξουν απόψεις πριν τη συνάντηση και στάλθηκε υλικό **«In flight package»** προκειμένου οι συμμετέχοντες να προετοιμαστούν κατά τη διάρκεια του ταξιδιού τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι πέρα από τις συγκεκριμένες συνεδριάσεις της κάθε ομάδας εργασίας, οι συμμετέχοντες, υπό την καθοδήγηση των facilitators, είχαν τη δυνατότητα να ανταλλάξουν απόψεις κατά τη διάρκεια της μετακίνησής τους στο χώρο της συνάντησης (π.χ. μεταφορά με πούλμαν σε Συνεδριακό χώρο κοντά σε μία λίμνη), κατά τη διάρκεια μετακίνησής τους με τα πόδια 3 χλμ, κατά την επίσκεψή τους στη μεγαλύτερη «Smoked Sauna» της Φιλανδίας, ή ακόμη και κατά τη διάρκεια μπάνιου σε λίμνη. Όλα αυτά είχαν ως στόχο τη διευκόλυνση της ανταλλαγής απόψεων και την καλύτερη γνωριμία και γρήγορη εξοικείωση μεταξύ των συμμετεχόντων.

Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι εκπρόσωπος από το Εθνικό Αγροτικό Δίκτυο της Εσθονίας, κατέγραψε τις εργασίες της τριήμερης συνάντησης των ΕΑΔ και τις παρουσίασε σε video ([https://www.youtube.com/watch?v=p\\_6FmeaHJNg](https://www.youtube.com/watch?v=p_6FmeaHJNg)) κατά την απονομή των βραβείων την τελευταία ημέρα της συνάντησης.



## ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΕΙΣ

- Η μέθοδος «Innovation Camp» θα μπορούσε να χρησιμοποιηθεί και στην Ελλάδα σε προσεχή συνάντηση των μελών του ΕΑΔ.
- Οι συναντήσεις των ΕΑΔ αποτελούν μία πολύ καλή ευκαιρία γνωριμίας και κατανόησης της δουλειάς που κάνουν οι άλλες Μονάδες υποστήριξης των ΕΑΔ και σε κάθε περίπτωση αποτελεί ένα “ροοί” ιδεών και προτάσεων που θα μπορούσαν να υιοθετηθούν και από το ΕΑΔ της Ελλάδας.
- Το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αγροτικής Ανάπτυξης θα έπρεπε να προωθεί τέτοιου είδους πρωτοβουλίες και νέες μεθόδους συμμετοχικών διαδικασιών.
- Μια κοινή διαπίστωση όλων των συμμετεχόντων είναι ότι θα πρέπει να βρεθούν καινούριοι τρόποι και μέθοδοι προκειμένου οι συναντήσεις να είναι πιο αποτελεσματικές και συμμετοχικές. Σταδιακά καταρρίπτεται η χρησιμότητα και η σκοπιμότητα συναντήσεων όπου γίνονται μόνο παρουσιάσεις και εισηγήσεις, χωρίς αυτό να σημαίνει ότι θα πρέπει να καταργηθούν οι διαπροσωπικές επαφές και συναντήσεις.
- Μεγάλη βαρύτητα δίνεται σε θέματα επικοινωνίας και κυρίως στη χρήση οπτικοακουστικού υλικού (π.χ. youtube) προκειμένου να περνούν πιο εύληπτα τα μηνύματα σχετικά με τη βελτίωση και τη συμβολή των ΠΑΑ.
- Τα Εθνικά Αγροτικά Δίκτυα της Βόρειας Ευρώπης (π.χ. Φιλανδία, Σουηδία, Σκωτία) δουλεύουν περισσότερο με συμμετοχικές διαδικασίες και ασχολούνται με θέματα κυρίως ενδυνάμωσης των μελών τους.



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ  
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ  
& ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΟΙΝΟΤΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΑΑ 2014-2020  
Μονάδα Δικτύωσης & Δημοσιότητας



- Προωθείται δυναμικά η ιδέα να αναζητηθούν λύσεις για θέματα των ΠΑΑ και της νομοθεσίας από τους εμπλεκόμενους στα Προγράμματα (stakeholders) όχι αποκλειστικά και μόνο μέσω γραπτών διαβουλεύσεων.
- Η δημιουργικότητα αφορά την ανάδειξη νέων ιδεών, ενώ η καινοτομία είναι επικερδής αξιοποίηση και υλοποίηση των ιδεών.
- Υπάρχει μία τάση αναζήτησης καλών πρακτικών και νέων ιδεών από χώρες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης (π.χ. ΗΠΑ, Καναδάς) για θέματα δικτύωσης και ενδυνάμωσης του ανθρώπινου δυναμικού.
- Στη Φιλανδία προωθείται δυναμικά η ιδέα της υλοποίηση έργων «ανθρώπινης κλίμακας» (“LEADER: human scale projects & ideas”) από τις Ομάδες Τοπικής Δράσης.

Η ημερήσια διάταξη και ο τρόπος διεξαγωγής της συνάντησης είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα του Ευρωπαϊκού Δικτύου Αγροτικής Ανάπτυξης [https://enrd.ec.europa.eu/enrd-events-and-meetings/3rd-rural-networks-assembly-meeting-20161201\\_en](https://enrd.ec.europa.eu/enrd-events-and-meetings/3rd-rural-networks-assembly-meeting-20161201_en), ενώ στο προσεχές διάστημα, το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Αγροτικής Ανάπτυξης θα αναρτήσει τα συμπεράσματα της συνάντησης.

Αθήνα, 21 Αυγούστου 2017  
Η συμμετέχουσα

(υπογεγραμμένο)

Μαρία-Χριστίνα Μακρανδρέου  
ΕΥΔ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ  
Μονάδα Δικτύωσης &  
Δημοσιότητας